

УНИВЕРЗИТЕТ У КРАГУЈЕВЦУ
ФАКУЛТЕТ МЕДИЦИНСКИХ НАУКА

Извешај о урађеном завршном (мастер) раду

Наслов рада	Изазови јавних набавки у здравственом сектору, у периоду пандемије COVID-19
Кандидат	Милић Александар
Ментор	проф. др Небојша Здравковић
Чланови комисије	1. проф. др Стефан Милојевић, председник 2. проф. др Небојша Здравковић, ментор и члан 3. проф. др Наташа Здравковић, члан

*Циљ истраживања, истраживачка питања или хипотезе и методологија истраживања
(до 2000 карактера)*

Основни циљ овог истраживања био је систематизација и анализа постојећих сазнања из релевантних домаћих и међународних извора, са намером да се идентификују кључне слабости у систему јавних набавки током ванредних околности. Посебан акценат стављен је на здравствени сектор у условима пандемије COVID-19, с обзиром на то да је криза довела до убрзаних процедура, одступања од стандардних регулатива и повећаног ризика од коруптивних пракси. На основу добијених налаза, циљ је био и да се предложи мере које би допринеле унапређењу транспарентности, ефикасности и правичности поступака у будућим кризним ситуацијама.

Истраживање је било засновано на следећим хипотезама:

1. Смањена транспарентност и одступање од редовних процедура јавних набавки у условима кризе значајно повећавају ризик од злоупотреба и корупције.
2. Ванредне околности доводе до смањене конкуренције у процесима јавних набавки, што резултира доминацијом ограниченог броја понуђача.
3. Степен транспарентности и конкуренције у јавним набавкама током пандемије варира међу државама, независно од интензитета епидемиолошке кризе.

Методологија истраживања заснована је на систематском прегледу литературе. Претрага је спроведена у базама података *PubMed*, *Scopus*, *Web of Science*, *Cochrane Library* и *Medline*, уз коришћење следећих кључних појмова: *"Public procurement"*, *"Healthcare sector"*, *"COVID-19 pandemic"*, *"Emergency procurement"*, *"Supply chain disruptions"*, *"Transparency"*, *"Corruption risks"*. У анализу су укључени само они радови који су испуњавали дефинисане критеријуме: јасно описани изазови јавних набавки у здравству током пандемије, период објављивања између јануара 2015. и августа 2025, радови на енглеском језику и доступност пуног текста.

*Остварени резултати истраживања
(највише 1500 карактера)*

Систематска анализа показала је да је пандемија COVID-19 снажно оптеретила системе јавних набавки у здравству и открила бројне слабости у њиховом функционисању. Уочено је да је недостатак транспарентности и одступање од стандардних процедура довело до повећаног ризика од злоупотреба и корупције, као и до смањене конкуренције међу понуђачима. Посебно је наглашено да су нестабилни ланци снабдевања, ограничен број добављача и кашњења у испорукама резултирали честим несташицама и порастом цена. Истраживање је показало да институционална зрелост и добро управљање имају кључну улогу у одговору на кризу, где су земље са развијеним дигиталним алатима, централизованим набавкама и јасним протоколима показале већу отпорност и ефикасност. Са друге стране, слабо организовани системи били су изложени бројним ограничењима, што је довело до финансијских губитака, набавке некавалитетне опреме и нарушавања поверења јавности. Као најважније лекције издвајају се потреба за дугорочним планирањем, јачањем транспарентности, развојем више извора снабдевања и унапређењем регионалне и глобалне сарадње, уз посебан значај дигитализације као механизма који омогућава бржи и поузданији одговор у ванредним околностима.

Структура урађеног мастер рада

Мастер рад је организован у више поглавља, почевши од уводног дела, преко формулисања истраживачких циљева и метода, све до резултата, дискусије и закључка.

Увод обухвата теоријски и појмовни оквир истраживања. У оквиру њега разматрају се јавне набавке, основни термини и принципи који их дефинишу, сам процес набавки, као и њихови суштински принципи који укључују појмове као што су вредност за уложени новац, етика, конкуренција, транспарентност и одговорност. Додатно се анализирају правни оквири јавних набавки у здравству, питања корупције, као и контекст пандемије COVID-19.

Циљ истраживања прецизира основна усмерења рада.

Хипотезе истраживања формулишу кључне претпоставке које су тестиране у оквиру систематске анализе.

Материјал и метод описује приступ истраживању, коришћене изворе и критеријуме за одабир литературе, као и методологију систематског прегледа.

Резултати и дискусија представљају резултате анализе, систематизоване по тематским целинама, уз критичку интерпретацију и упоређивање различитих искустава и модела јавних набавки у условима пандемије.

Закључак сажима кључне резултате и истиче практичне препоруке за унапређење система јавних набавки у будућим ванредним околностима.

Референце садрже списак коришћене литературе.

На крају рада налази се и **Сажетак**, који у кондензованој форми приказује тему, циљ, методологију и главне налазе истраживања.

Закључак и предлог комисије

На основу свега наведеног, Комисија за оцену и одбрану мастер рада кандидата Александра Милића под насловом „Изазови јавних набавки у здравственом сектору, у периоду пандемије COVID-19“, сматра да рад испуњава све услове за јавну одбрану и својим потписима по потврђује.

Чланови комисије

Потпис ментора и првог члана комисије

Потпис другог члана комисије

Потпис трећег члана комисије

Место

Датум

1. [Signature]
2. [Signature]

Изјава кандидата

Под пуном моралном, материјалном и кривичном одговорношћу изјављујем да су подаци изнети у Образложењу теме мастер рада под насловом *Изазови јавних набавки у здравственом сектору, у периоду пандемије COVID-19*, моје ауторско дело, да сам без ограничења носилац ауторских права над њима (у складу са Законом о ауторском и сродним правима „Сл. гласник РС“, бр.104/2009, 99/2011, 119/2012, 29/2016-одлука УС) и да њиховим коришћењем не вређам права трећих лица.

У Крагујевцу,

.....

Кандидат



Факултет медицинских наука у Крагујевцу

Прегледавши завршни мастер рад кандидата Милић Александра под називом *Изазови јавних набавки у здравственом сектору, у периоду пандемије COVID-19*,
Сматрам да исти може да уђе у даљу процедуру.

У Крагујевцу,

_____, године

Ментор

проф. др _____

